

Informe de Gestión y Balance de Resultados 2020 – 2023



DISTRISSEGURIDAD

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias D.T. y C.



**INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE
DE RESULTADOS 2020 - 2023**

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

Fecha : NOVIEMBRE DE 2023



EQUIPO DE TRABAJO DISTRISSEGURIDAD

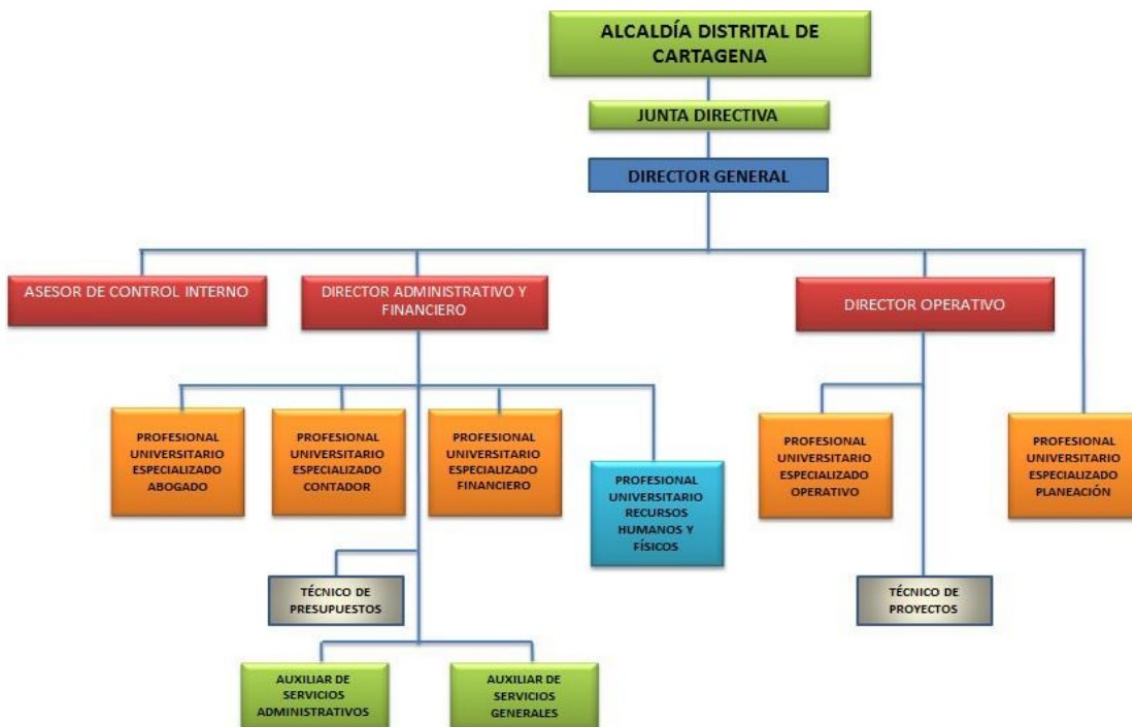
NOMBRE Y APELLIDO	CARGO	DEPENDENCIA
LUIS ENRIQUE ROA MERCHAN	DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR GENERAL
LUIS CAMPO BASA	DIRECTOR OPERATIVO	DIRECTOR OPERATIVO
REMBERTO VIAÑA GONZALEZ	DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
GILDARDO PEREZ TORRES	ASESOR DE CONTROL INTERNO	OFICINA DE CONTROL INTERNO
ENRIQUE NICOLAS BRIEVA JURADO	P.E. -PLANEACION	DIRECCION GENERAL
AQUILES MANUEL RODRIGUEZ RIBON	P.E. -OPERATIVO	DIRECCION OPERATIVA
ANIBAL ENRIQUE RODRIGUEZ CASTILLO	P.E. -CONTADOR	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
PIEDAD PATRICIA MERLANO CHAVEZ	P.E. -FINANCIERA	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
EDGARD EDUARDO MARTINEZ COGOLLO	P.E. -JURIDICO	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
EDGARDO ENRIQUE DIAZ MONTES	P.U. -RECURSOS HUMANOS Y FISICOS	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
MARLON FABIAN ORTEGA BUELVAS	T.O. -COMUNDADES	DIRECCION OPERATIVA
CONSUELO IRENE NOVA CORENA	T.O -PRESUPUESTO	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
OSVALDO JAVIER MEZA CHICA	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
DORIS REGINA PULGAR MARTINEZ	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

ESTRUCUTURA ÓRGANICA DISTRISEGURIDAD





INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Índice

EQUIPO DE TRABAJO DISTRISSEGURIDAD	2
ESTRUCUTURA DISTRISSEGURIDAD	3
(ORGANIGRAMA)	¡Error! Marcador no definido.
..... ¡Error! Marcador no definido.	
Índice.....	4
Introducción	5
1. Principales Apuestas de Desarrollo y de Gestión Institucional del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C., Departamento de la Esperanza.....	6
3.1. Pilar	¡Error! Marcador no definido.
3.1.1. Línea Estratégica	¡Error! Marcador no definido.
2. Información sobre la Gestión documental. – Responsable Archivo).....	24
3. Informe de Gestión de correspondencia	26
Anexos.....	27
Situación de los Recursos	27
Comités y Juntas en las que participa el Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C.....	47
Recomendaciones Generales.....	47
Tabla 1 Comparación De Ingresos Del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C. 2020 - 2022.....	27
Tabla 2 Comparación Del Gasto Del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C. 2020 - 2022.....	29
Tabla 3 Comparación De Activos Fijos Del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C. 2020 - 2022	30
Tabla 4 Asignaciones Salariales del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C. 2020 - 2022.....	33
Tabla 5 Gestión de la Planta de Personal Del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C. 2020 - 2022	34
Tabla 6 Relación de Contratos del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C.....	34
Tabla 7 Procesos Judiciales Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C.....	38
Tabla 8 Matrices Acciones Correctivas, Preventivas y de Mejora	41
Tabla 9 Manual de Clasificación Documental	42
Tabla 10 Tabla de Retención Documental Distrito de Cartagena de Indias D.T. y C.	44
Tabla 11. Planes de mejoramiento - 2023	75



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Introducción

(En este apartado del informe de gestión y balance de resultados se recomienda realizar la descripción de los contenidos que se abordarán en el cuerpo del documento. Su valor de uso es que el lector identifique de manera breve los temas que se abordarán durante el documento)

Ejemplo:

Distriseguridad presenta el informe de gestión y balance de resultados logrados durante la administración municipal en el periodo 2020 – 2023.

Este documento integra, en primer lugar, el avance para el cumplimiento de los compromisos establecidos en plan de desarrollo comprendidos en 4 programas, se presentan desagregadas según los indicadores y metas con la identificación de qué se logró, y como se logró, qué actividades se desarrollaron para alcanzarlos, así como las inversiones realizadas, y finalmente se describen retos identificados y recomendaciones en cada tema trabajado y gestionado, dirigidas a las nuevas administraciones y la ciudadanía en general. Este primer acápite se desarrolla a partir de las metas de resultado propuestas en el plan de Desarrollo, además, se señalan unos logros obtenidos en el marco de la gestión desarrollada en el periodo, los cuales no están asociados a indicadores y metas del plan de desarrollo.

En un segundo acápite, se describe a manera de anexos, los mínimos solicitados legales donde se aborda asuntos como situación de los recursos, relación de la contratación, sentencias, demandas, juicios, deudas jurídicas, planes de mejoramiento a cargo de la entidad, seguridad de los archivos, tablas de retención, inventarios, informes a cargo, comités y juntas a las que pertenece en los que es responsable, así como, temas sobre los cuales deben darse prioridad a corto plazo para mitigar cualquier afectación a las ciudadanías relacionadas con la prestación de bienes y servicios públicos.

Finalmente, se realizan recomendaciones generales para que sean tomados como insumos en la definición de apuestas de desarrollo que respondan a la realidad del Distrito y estas se incorporen en los instrumentos de planeación y gestión de la entidad territorial.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

1. Principales Apuestas de Desarrollo y de Gestión Institucional de Distriseguridad

De acuerdo con las apuestas planteadas en el plan de desarrollo distrital para la vigencia 2020 - 2023, se presenta la gestión e inversión realizada para cumplir y alcanzarlas, describiendo proyectos viabilizados y ejecutados, inversiones realizada, actividades ejecutadas, y logro obtenido en cada uno de los indicadores y metas de producto.

Adicional, se presentan logros obtenidos que no están asociados directamente a las metas del plan de desarrollo, sin embargo, han generado un impacto en el desarrollo y la gestión institucional.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Pilar: CARTAGENA TRANSPARENTE

Línea Estratégica: CONVIVENCIA Y SEGURIDAD PARA LA GOBERNABILIDAD

Programa

IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE LAS HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA LA SEGURIDAD Y SOCORRO

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de cámaras de video vigilancia adicionales dotadas e instaladas

META PRODUCTO 2020-2023

Dotar e instalar 107 cámaras de video vigilancia adicionales como componente del SIES Cartagena Instaladas

¿Qué se hizo?

Se realizó la instalación de 458 cámaras adicionales conectadas al sistema de video vigilancia, de esta manera se dio cumplimiento al indicador de producto planteado en el plan de desarrollo distrital en un 428%, se logró aumento en el sistema de video vigilancia pasando de 609 cámaras en el 2019 a 917 en el 2023, lo anterior permitió fortalecer el sistema de la ciudad, tanto para prevención como para recopilación de material en investigaciones.

¿Cómo se hizo?

Se realizó la elaboración y tramite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA SEGURIDAD Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010181, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL DISTRITO DE CARTAGENA, se establecieron y ejecutaron las siguientes actividades:

Vigencia 2022

Se contrató la implementación de Sistemas de seguridad inteligente en marco de la estrategia ENTORNOS ESCOLARES SEGUROS como componente del proyecto de inversión denominado Implementación y Sostenimiento de las Herramientas Tecnológicas para Seguridad y Socorro en Cartagena de Indias, por valor de \$1,216,836,600.00, adquisición y puesta en operación de 280 cámaras.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Se contrató la implementación del sistema de alarmas comunitarias dentro del proyecto implementación y sostenimiento de herramientas tecnológicas para seguridad y socorro, por valor de \$608,825,000.00, con un total de 140 cámaras.

Vigencia 2023

Estudios, diseños, adquisición, implementación, prueba y puesta en funcionamiento del Circuito cerrado de televisión CCTV del Centro Histórico y Getsemaní, en el marco del Proyecto Implementación Y Sostenimiento De Herramientas Tecnológicas Para Seguridad Y socorro, por valor de \$4,497,163,972.00, adicionando 38 cámaras;

Lo que arroja una inversión total de \$6.322.825.572.00, la gestión se adelantó en articulación con la Policía Metropolitana de Cartagena – MECAR.

Reto:

Superar los trámites en la elaboración de estudio, diseño e implementación del proyecto video vigilancia en el centro histórico, debido a la característica de patrimonio histórico del centro, existen tramites que se deben surtir ante el Comité de Patrimonio y Mincultura que llevan mucho tiempo y que retrasan la ejecución.

Dar continuidad en el proceso de mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de video vigilancia.

Recomendación:

Ampliar la cobertura del sistema de video vigilancia de la ciudad acorde a lo solicitado por la Policía Metropolitana (CONPES 3437 DE 2006 – Ministerio del Interior).

Reemplazar fase I del sistema de video vigilancia, 150 cámaras distribuidas en toda la ciudad, que cumplió 10 años de servicio; actualmente está en proceso de dar de baja por obsolescencia.

Diseñar e implementar un sistema de video vigilancia con reconocimiento facial y lectura de placas vehiculares, para sectores estratégicos de la ciudad en coordinación con la Policía Metropolitana de Cartagena.

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de **equipos de comunicación** para los organismos de seguridad, socorro y convivencia entregados

META PRODUCTO 2020-2023

Entregar 585 Equipos de comunicación para los organismos de seguridad, socorro y convivencia como componente del SIES

Cartagena



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

¿Qué se hizo?

Se hizo entrega de 585 equipos de comunicaciones para organismos de seguridad y socorro (Centro Regulador de Urgencias y Emergencias - CRUE, Guardavidas de playas, Red de Apoyo Policía Nacional – taxistas, comerciantes, guardas de seguridad) y la Policía Nacional, obteniendo un cumplimiento de la meta del indicador de producto en un 100%, de esta manera se logró fortalecer el Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad – SIES de la ciudad, 195 equipos en la vigencia 2020, y en la vigencia 2023, 360 Equipos para organismos de seguridad y socorro, mejorando la articulación y coordinación para la atención inmediata a urgencias y emergencias, y 70 equipos para fortalecer la operación del servicio de la Policía Metropolitana de Cartagena de Indias – MECAR.

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y tramite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA SEGURIDAD Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010181, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL DISTRITO DE CARTAGENA, con tres actividades ejecutadas, así:

Vigencia 2020

Prestación de servicios de telecomunicaciones móvil digital troncalizado (trunking) con tecnología iden (integrate digital enhanced network) y el servicio público de telefonía celular de datos para la conectividad del modelo nacional de vigilancia comunitaria por cuadrantes de la policía metropolitana de Cartagena, estos servicios contratados bajo las especificaciones de telemática de la policía nacional con el objeto de fortalecer logísticamente a los organismos de seguridad, prevención, defensa, red de cooperantes e investigación con jurisdicción en el distrito de Cartagena de indias, por valor de \$270,984,515.00.

Vigencia 2023:

Adquisición, configuración, prueba y puesta en operatividad de Equipos de comunicación para los organismos de Seguridad, Socorro y Justicia en el Distrito de Cartagena, por valor de \$ 927.450.540.

Adquisición de radios de comunicación destinados al Modelo Nacional de Vigilancia Comunitaria por cuadrantes de la Policía Metropolitana de Cartagena de Indias, por valor de \$ 1.642.549.460, lo que representó una inversión total de \$2.840,984,515.00, la gestión se adelantó en articulación con los organismos de seguridad y socorro y la Policía Metropolitana de Cartagena – MECAR, con quienes se definieron las especificaciones técnicas de los equipos.

Retos:

Coordinar con los organismos de seguridad y socorro las necesidades de sistemas y equipos tecnológicos que coadyuven a la prevención, reacción e investigación de conductas ilícitas.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Recomendaciones:

Articular y diseñar proyectos para aumentar la cobertura en áreas rurales y corregimentales.

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número Línea de atención y emergencia 123 modernizada

META PRODUCTO 2020-2023

Modernizar una (1) línea de atención y emergencia 123 como componente del SIES Cartagena

¿Qué se hizo?

Se logró el cumplimiento del indicador de producto en un 100%, con la modernización y fortalecimiento de la línea 123, lo que implicó el reemplazo de equipos como:

- 1 Planta Telefónica con capacidad de 30 pares aislados.
- 30 unidades de computadores para terminales de monitoreo
- 20 teléfonos para recepción de llamadas y el sistema de grabación.
- Se fortaleció la atención de la línea 123 mediante la vinculación de 20 personas, quienes apoyan la recepción de llamadas de emergencias.

Con lo anterior, las condiciones de atención de la línea 123 para la ciudad han mejorado significativamente, se recibieron 78.339 llamadas más con relación a los tres meses anteriores al ingreso del personal de apoyo.

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y trámite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA SEGURIDAD Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010181, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL DISTRITO DE CARTAGENA, y se establecieron las actividades siguientes para el cumplimiento:

Vigencia 2020

Se contrató el diagnóstico y servicio de mantenimiento al macro sistema SIES, que incluyó bolsa de repuestos, destinado al funcionamiento y supervisión de los subsistemas SIES de Cartagena: circuito cerrado de televisión CCTV de Cartagena de Indias, línea de atención y prevención de emergencias 123 y alarmas comunitarias que impactan lo priorizado por la Policía metropolitana de Cartagena de Indias, por valor de \$474,820,000.00

Vigencia 2023

Contratamos el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los subsistemas SIES Alarmas Comunitarias y Línea Única de Emergencias 123 de Cartagena de Indias que incluye el Suministro de



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

partes, elementos, piezas y equipos con objeto de mejorar el funcionamiento, optimizar y/o modernizar dichos sistemas, por valor de \$573,079,999.00.

La inversión total es de \$1.047.899.999.00, y la gestión se adelantó en articulación con la Policía Metropolitana de Cartagena – MECAR, con quienes se definieron especificaciones técnicas de los equipos a actualizar.

Retos

Garantizar la articulación interinstitucional que permita dar cumplimiento al CONPES sobre SIES.

Recomendaciones

Financiar y establecer una sala de crisis en la alcaldía distrital, donde se logre la articulación real de las instituciones que deben hacer parte de SIES.

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de **Alarmas Comunitarias** adicionales instaladas

META PRODUCTO 2020-2023

Instalar 100 Alarmas comunitarias adicionales como componente del SIES Cartagena

¿Qué se hizo?

Se logró el cumplimiento de la meta de producto en un 105%, ya que, en el plan de desarrollo distrital, se fijó la instalación de 100 alarmas adicionales para el cuatrienio 2020 - 2023, y se instalaron 105 alarmas, es de resaltar que las alarmas comunitarias están asociadas frentes de seguridad ciudadanos, por lo cual se fortalecieron las condiciones de seguridad en el componente de prevención en 105 sectores y/o barrios de la ciudad, Existían 120 alarmas.

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y tramite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA SEGURIDAD Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010181, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL DISTRITO DE CARTAGENA, y se establecieron las actividades:

Vigencia 2022

Contratamos la implementación de Sistemas de seguridad inteligente en marco de la estrategia ENTORNOS ESCOLARES SEGUROS como componente del proyecto de inversión denominado Implementación y Sostenimiento de las Herramientas Tecnológicas para Seguridad y Socorro en Cartagena de Indias, por valor de \$1,216,836,600.00, incluyo el suministro e instalación de 70 sistemas alarmas.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Contratamos la implementación del sistema de alarmas comunitarias dentro del proyecto implementación y sostenimiento de herramientas tecnológicas para seguridad y socorro, por valor de \$608,825,000.00, con un aporte de 35 sistemas de alarmas.

El valor total invertido es de \$1.825.661.600.00, la gestión se adelantó en articulación con la Policía Metropolitana de Cartagena – MECAR, con quienes se definieron especificaciones técnicas de los equipos a actualizar.

Retos

Modernizar el sistema de alarmas comunitarias que coadyuvan en la participación ciudadana en los barrios o sectores de Cartagena.

Recomendaciones

Repotenciar y/o actualizar los sistemas de alarmas comunitarias existentes en la ciudad, para lograr estandarizar la tecnología de los equipos.

Establecer una política de Integración de los sistemas de alarmas comunitarias de las diversas oficinas de la administración distrital, Secretaria del Interior – Distriseguridad, sujeto al Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana – PISCC.

Ampliar la cobertura del sistema de alarmas comunitarias a zonas en expansión y corregimientos.

Programa

OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y MOVILIDAD DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD Y SOCORRO

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de infraestructuras para la seguridad en el Distrito de Cartagena entregadas

META PRODUCTO 2020-2023

Entregar 4 infraestructuras para la seguridad en el distrito de Cartagena

¿Qué se hizo?

El cumplimiento del indicador de producto se logró en un 250%, debido a que se fijó en el plan de desarrollo en 4 infraestructuras entregadas, y se avanzó en la entrega de 10, se trata de 10 Centros de Atención Inmediata – CAI, en igual número de barrios y/o sectores de la ciudad, donde actualmente las condiciones para la prestación del servicio policial han mejorado tanto para los agentes de policía como para los ciudadanos.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Los barrios y/o sectores beneficiados son: Daniel Lemetre, San Francisco, Ceballos, Crespo, Bosque, Pozón, Ejecutivos, María Auxiliadora, Laguito y Fredonia.

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y trámite del proyecto de inversión denominado: FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010192, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL DISTRITO DE CARTAGENA EN 50%, y se estableció la actividad:

Vigencia 2022

Gerencia Integral y coordinación de las intervenciones necesarias para ejecutar el Proyecto de Inversión FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, por valor de \$1,210,133,609.00., beneficiando los barrios Daniel Lemaitre, San Francisco y Ceballos.

Vigencia 2023

Estudio, diseño y Construcción de Infraestructura para seguridad y convivencia Ciudadana tipo CAI BLINDADO para los organismos de Seguridad y Convivencia Ciudadana, con una inversión de \$ 3.475.881.643,00, en articulación con la Policía Metropolitana de Cartagena – MECAR se priorizaron los sectores o barrios donde se impactó.

Retos

Brindar apoyo a la Policía Nacional en relación con el tema de infraestructura esté sujeto al cumplimiento de unos requisitos de áreas administrativas de la Dirección General como DIRAF – JESEC, quienes deben emitir avales técnicos para la viabilidad, el cumplimiento de estos requisitos genera dificultad en el proceso por los tiempos de respuesta de diversas instituciones que emiten los documentos requisito.

Recomendaciones

Toma de decisiones tempranas en la vigencia sobre apoyo a infraestructura, adelantar mesas de trabajo técnico con la Policía Nacional donde se establezcan claramente los requisitos documentales de forma definitiva, e involucrar a las instituciones que emiten esta documentación.

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de vehículos a los organismos de seguridad, socorro y convivencia ciudadana entregadas

META PRODUCTO 2020-2023

Entregar 20 vehículos a los organismos de seguridad, socorro y convivencia ciudadana.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

¿Qué se hizo?

Se alcanzó el cumplimiento de la meta en un 100%, teniendo en cuenta que se realizó adquisición y entrega de vehículos a diversas instituciones relacionadas con la seguridad y la convivencia, logrando apoyar a Policía Nacional, Fiscalía General de la Nación e INPEC, esta entrega fortalece las actividades de control en seguridad con vehículos uniformados, e investigación e inteligencia con vehículos no uniformados.

No	VIGENCIA	MOVILIDAD ADQUIRIDA	POLICIA NACIONAL	INPEC	FISCALIA	DISTRISEGURIDAD
1	2020	20 MOTOS	18	2		
2	2023	40 MOTOS	40			
		12 VEHICULOS	9		1	2

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y tramite de dos proyectos de inversión denominados, el primero: FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010192, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD DEL DISRITO DE CARTAGENA EN 50%, y se establecieron las siguientes actividades:

Vigencia 2022

Adquisición de motocicletas uniformadas y no uniformadas con destino a la policía metropolitana de Cartagena y el instituto penitenciario y carcelario de Cartagena de indias, como componente del proyecto fortalecimiento logístico para la seguridad convivencia justicia y socorro, por un valor de \$548,715,549.00.

Vigencia 2023

Adquisición de vehículos uniformados y no uniformados con destino a los organismos de seguridad, justicia y socorro del distrito de Cartagena de indias, como componente del proyecto fortalecimiento logístico para la seguridad, convivencia, justicia y socorro, por valor de \$1,672,982,874.00.

En el proyecto IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS, se adelantó la actividad: Adquisición de Vehículos Uniformados y no uniformados con destino a los organismos de seguridad, justicia y socorro del Distrito de Cartagena de Indias, con una inversión de \$888.212.976.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Retos

Garantizar la inversión en los proyectos de movilidad para el servicio de los organismos de seguridad y socorro.

Recomendaciones

Asignación de mayores recursos para la movilidad con el fin de atender las solicitudes de la Fuerza Pública y Organismos de Seguridad.

Programa

VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de Garitas adicionales de Salvavidas Instaladas

META PRODUCTO 2020-2023

Instalar 5 garitas en las playas Adicionales para salvavidas

¿Qué se hizo?

Cumplimiento del indicador del producto asociado en un 180%, toda vez que la meta establecida era instalar 5 garitas y se avanzó en la instalación de 9 garitas nuevas, se debe resaltar que son 9 sectores de playa de la ciudad en donde en la actualidad se cuenta con una infraestructura que cumple estándares técnicos internacionales para realizar el servicio de guardavidas; esta nueva infraestructura para seguridad de playas se ubicó de la siguiente manera:

- 2 playa blanca
- 2 Laguito
- 1 Blas el teso
- 4 Marbella y Cabrero

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y trámite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010279, el cual tiene como objetivo: INCREMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS QUE SE ENCARGAN DE LA VIGILANCIA Y LA SEGURIDAD DE LAS PLAYAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA, y se estableció la actividad.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Vigencia 2022:

Se contrató la Gerencia Integral de los Proyectos de Inversión: “Fortalecimiento Logístico Para la Seguridad, Convivencia, Justicia y Socorro en Cartagena de Indias BPIN 2021130010192 e Implementación del programa Vigilancia de las Playas del Distrito de Cartagena de Indias BPIN 2021130010279, respecto de las actividades: Construcción, sostenimiento, mantenimiento preventivo y correctivo e interventoría de las obras de infraestructura y señalización en playas del distrito, por valor de \$1,973,525,560.94, con 9 garitas construidas.

Retos

Lograr la concertación con las comunidades y los consejos comunitarios, especialmente en el corregimiento de Playa Blanca, Manzanillo y La Boquilla, para la construcción de las garitas faltantes.

Recomendaciones

Se recomienda construir 20 garitas de playa para el servicio del Cuerpo de Rescate Náutico “Guardianes de Playa” en los sectores viabilizados por DIMAR.

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de metros lineales de playas en el Distrito de Cartagena señalizados

META PRODUCTO 2020-2023

Señalar 1000 metros lineales de playas en el Distrito de Cartagena

¿Qué se hizo?

Se logró el cumplimiento en un 100% del indicador del plan de desarrollo, al señalar mil metros de playa, los elementos usados en esta actividad fueron ubicados en playas de los sectores de: Punta Canoa, Manzanillo del Mar, Boquilla, Laguito, Playa Blanca, Marbella, Cabrero, entre otros, lo anterior contribuye a que habitantes y visitantes de Cartagena puedan acceder a una información clara, actualizada y veraz acerca de las condiciones y características que se deben tener en cuenta para el uso de las playas.

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y trámite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010279, el cual tiene como objetivo: INCREMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS QUE SE ENCARGAN DE LA VIGILANCIA Y LA SEGURIDAD DE LAS PLAYAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA, y se estableció la actividad.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Vigencia 2020:

Se contrató la ejecución de las obras a precios unitarios sin formula de reajuste necesarias para la rehabilitación de la infraestructura y señalización de las playas tenazas, cabrero, marbella y playa azul La Boquilla del distrito de Cartagena de indias, por un valor de \$283,526,274.00.

Se contrató la Gerencia Integral de los Proyectos de Inversión: “Fortalecimiento Logístico Para la Seguridad, Convivencia, Justicia y Socorro en Cartagena de Indias BPIN 2021130010192 e Implementación del programa Vigilancia de las Playas del Distrito de Cartagena de indias BPIN 2021130010279, respecto de las actividades: Construcción, sostenimiento, mantenimiento preventivo y correctivo e interventoría de las obras de infraestructura y señalización en playas del distrito, por valor de \$1,973,525,560.94.

Retos:

Garantizar la señalización de playas urbanas y en las zonas insulares y rurales, realizando la instalación de vallas restrictivas e informativas para garantizar la seguridad de los turistas que acuden a las playas de la ciudad.

Recomendaciones

Se recomienda generar cultura ciudadana en los cartageneros y visitantes de la zona para para que dichas vallas no sean vandalizadas.

Garantizar la señalización permanente de las playas con el mantenimiento de las vallas por el nivel de salinidad a la que están expuestas.

- **INDICADOR DE PRODUCTO SEGÚN PDD:**

Número de Avisos de prevención para las playas de Cartagena Instalados

META PRODUCTO 2020-2023

Colocar 20 avisos de Información y prevención para las playas de Cartagena

¿Qué se hizo?

Existe un logro en relación con el cumplimiento de la meta asociada al plan de desarrollo, con los avisos instalados en diversos sectores de playas de la ciudad tanto en área rural como insular, estos sirven para garantizar mejores condiciones de uso de las playas, y así asegurar la vida y salud de los visitantes.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y trámite del proyecto de inversión denominado: IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN: 2021130010279, el cual tiene como objetivo: INCREMENTAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LOS ORGANISMOS QUE SE ENCARGAN DE LA VIGILANCIA Y LA SEGURIDAD DE LAS PLAYAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA, y se estableció la actividad.

Vigencia 2020

Se contrataron las obras a precios unitarios sin fórmula de reajuste necesarias para la rehabilitación de la infraestructura y señalización de las playas tenazas, cabrero, marbella y playa azul La Boquilla del distrito de Cartagena de Indias, por valor de \$283,526,274.

Reto

Garantizar la señalización de playas urbanas y en las zonas insulares y rurales, realizando la instalación de vallas restrictivas e informativas para garantizar la seguridad de los turistas que acuden a las playas de la ciudad.

Recomendaciones

Se recomienda generar cultura ciudadana en los cartageneros y visitantes de la zona para que dichas vallas no sean vandalizadas.

Garantizar la señalización permanente de las playas con el mantenimiento de las vallas por el nivel de salinidad a la que están expuestas.

Programa

CONVIVENCIA PARA LA SEGURIDAD

INDICADORES DE PRODUCTO SEGÚN PDD:

Número de Personas formadas en Normas de conducta y Convivencia Ciudadana

Número de Habitantes de Cartagena Formados como gestores de convivencia

META PRODUCTO 2020-2023

Divulgar a 20.000 personas las normas de conducta y convivencia ciudadana en Cartagena.

Formar a dos mil (2.000) habitantes de Cartagena como gestores de convivencia ciudadana



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

¿Qué se hizo?

Se logró el cumplimiento de las dos metas de los indicadores de producto asociadas al programa, mediante la vinculación de personal capacitado y formado en relación con el tema de convivencia ciudadana y comportamientos favorables, con base en un plan de trabajo se desarrollaron en diversos sectores y/o barrios de la ciudad jornadas de trabajo directo presencial con ciudadanos, para socializar y difundir normas de conducta favorables a la seguridad y la convivencia; estos gestores de convivencia ciudadana brindan apoyo principalmente al componente de prevención en convivencia.

La meta relacionada con 20.000 personas se cumplió en un 100%, dado que se realizó divulgación a 36.191, así mismo, la meta sobre formación en gestores de convivencia tiene un cumplimiento de 100%, ya que se estableció formación a 2 mil habitantes, y se han formado 5.903.

¿Cómo se hizo?

Se logró mediante la elaboración y trámite del proyecto de inversión denominado: CONSTRUCCIÓN DE CONVIVENCIA PARA LA SEGURIDAD EN CARTAGENA DE INDIAS, con código BPIN:

2021130010176, el cual tiene como objetivo: AUMENTAR LOS NIVELES DE FORMACIÓN EN TEMAS DE CULTURA CIUDADANA Y LEGALIDAD EN EL DISTRITO DE CARTAGENA., y se estableció la actividad: Convenir el Apoyo a la gestión, Servicios profesionales y Gastos del Proyecto en cuanto a Formulación, estructuración, contratación, Socialización, difusión, aplicación, ejecución, cierre contable, económico y jurídico de proyectos, subproyectos y actividades inherentes de éste, se realizó la siguiente inversión y avance para el cumplimiento de metas:

No	VIGENCIA	INVERSION	AVANCE META FORMAR EN NORMAS DE CONDUCTA	AVANCE META GESTORES CONVIVENCIA
1	2020	\$501,279,400.00	5.556	1.106
2	2021	\$168,300,000.00	3.428	1.541
3	2022	\$268,531,620.00	20.289	1.804
4	2023	\$425,314,729.00	6.918	1.452
	TOTALES	\$1.363.425.749,00	36.191	5.903

Retos

Aumentar la meta relacionada con la cantidad de beneficiarios del programa en sus indicadores asociados, lo que implica aumento del presupuesto asignado al programa.

Recomendaciones

Diseñar estrategias de trabajo para ampliar el impacto del programa de conductas favorables a la convivencia, como ejemplo: estructuración y desarrollo de campañas en convivencia, formación de



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

carácter formal tipo diplomado, esto estaría asociado a un fortalecimiento en la financiación del programa.

Logros asociados a gestión:

- **La desintegración vehicular de carros que estuvieron al servicio de los organismos de control y seguridad, que cumplieron su vida útil.**

A través de la desintegración formalmente agenciada, no solo se genera una fuente de reciclaje con impacto positivo en la reducción de la contaminación ambiental que produce el equipo automotor que ya cumplió su vida útil, sino que además propicia adelantar las acciones de cancelación de registros que ponen fin al incremento de deudas por impuestos o el pago de los mismos, así mismo, previene el surgimiento y/o proliferación de mercados negros de chatarras y autopartes y favorece la producción de materias primas metálicas a partir de partes y componentes recuperables.

Proceso Desintegración/Estado : En ejecución

Fecha límite: 31-12-2023.

Avance (total vehículos entregados/total de vehículos a entregar) $59/89 \times 100 = 66.66\%$

Fecha programada entrega de vehículos restantes: 24-11-2023

- **La actualización de Gestión Documental, metros lineales transferidos a archivo central.**

Gracias a la gestión de esta dirección, Distriseguridad logro transferir al archivo central del distrito 180 cajas X200 equivalente a 45 metros lineales, logrando liberar espacios en el archivo central de Distriseguridad.

Distriseguridad en el marco de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 594/2000 AGN, logró dar transferencias primarias bajo el **acta de No 029 el día 12 de diciembre del 2022**, de la secretaria de Distriseguridad al archivo central del distrito con un total de 80 cajas X200, equivalente a 20 metros lineales.

De igual forma bajo el **acta No 002 del 23 de febrero del 2023**, se logró dar la transferencia primaria para esta vigencia, de 100 cajas X200 equivalente a 25 metros lineales, para un total de 180 cajas transferidas.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

- **Una nueva fuente de financiación.**

El mayor logro del Área Financiera durante el período 2020-2023, ha sido no solo el incremento sostenido de los ingresos, sino que se oficializara una nueva fuente que entraría a reemplazar la de Obras Publicas que había sido retirada en el año 2016.

Lo anterior, debido a que si bien la entidad ya no recibía las transferencias de Obras Publicas no se había podido concretar el reemplazo de esta fuente con un recurso seguro, sino que se venía supliendo con diversas fuentes a discreción del mandatario de turno.

Los esfuerzos administrativos realizados por la entidad durante este cuatrienio lograron que se incrementara el recaudo en un 330% en el cuatrienio, es decir, se fortalecieron las finanzas de la entidad entre 2020 y 2023.

VIGENCIA	2020	2021	2022	Oct-23
TOTAL RECAUDO	\$ 7,374,984,191.00	\$ 12,847,054,824.00	\$ 16,247,868,908.00	\$ 31,722,412,895.00

- **Un constante aumento en la utilidad del ejercicio en la Oficina de Contabilidad y eficiencia en las auditorías financieras.**

A lo largo de este periodo, Distriseguridad ha demostrado un incremento en sus ingresos por más de un 30% en cada año, esto se debe al comportamiento positivo en las fuentes de financiación y al uso adecuado de los recursos entregados en la ejecución de los programas realizados por la entidad.

En cuanto a las auditorías realizadas por la Contraloría distrital de periodicidad anual, generalmente la contabilidad no ha tenido ningún hallazgo administrativo con incidencia fiscal o disciplinario, se ha recibido una recomendación en la que el órgano de control sugirió algunos ajustes y fueron subsanados de manera oportuna a través de los diferentes planes de mejoramiento, específicamente en lo que tiene que ver con las notas a estados financieros, pues se han robustecido y detallado, de tal forma que se le brinde al usuario final, una mejor percepción de la realidad contable que está llevando a cabo la entidad.

- **Mantenimiento continuo del sistema CCTV.**

En desarrollo y ejecución del contrato en mención, se logró actualizar el diagnóstico del sistema, que incluyó el estado detallado de todos los puntos de video vigilancia y de los



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

sistemas de visualización, administración y operación de la plataforma. El diagnóstico fue elaborado con corte al 12 de agosto de 2023 y arrojó lo siguiente:

Número de cámaras de seguridad: 459

Número de cámaras en servicio: 150 (Disponibilidad de Servicio del 32.6%)

Número de cámaras fuera de servicio: 309

El diagnóstico incluyó la descripción de las causas identificadas para los fallos encontrados, y así mismo, el listado de equipos, partes, piezas, repuestos y personal requeridos para para el restablecimiento del servicio en el 100% de los puntos de video vigilancia.

- **Mantenimiento continuo del sistema CCTV.**

Con corte a 21 de noviembre de 2023 se ha sido restablecido el servicio en 94 cámaras de seguridad, alcanzando una disponibilidad de servicio de 53.1%, que corresponde a 254 cámaras de seguridad en condiciones óptimas de operación y funcionamiento.

ESTADO CAMARAS DIA 21-NOV-2023

SISTEMA	SERVICIO	FUERA SERVICIO	TOTAL
CCTV	254	205	459
ENTORNOS	416	4	420
V.MUNICIPAL	44	16	60
TOTAL	714	225	939

Brindar apoyo a la línea 123.

Se logró aumentar la cantidad de llamadas recibidas totales y se atendieron 19.276 personas entre nacionales y extranjeros que solicitaron información general a la Línea 123, son más de 9.800 de atenciones desde que se cuenta con el apoyo en la atención de las llamadas.

Lo anterior, se logró con la contratación de 20 apoyos a la gestión para la Línea 123 que operan desde el CAD de la Policía Metropolitana de Cartagena, con el fin de coadyuvar con la atención inmediata de las emergencias recibidas a través de la Línea de Atención 123.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

- **El mejor puntaje en el FURAG**

Distriseguridad alcanzó un resultado de **96.4** puntos en la evaluación del Índice de Desempeño Institucional- IDI, avanzando positivamente con el aumento del puntaje en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión con altísimos resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), **posicionándose entre los primeros lugares a nivel nacional.**

Como se esperaba con el trabajo de la actual administración, se avanzó en la meta del IDI, lo que ha permitido generar resultados con valor público por medio de procesos más eficientes. Este resultado fue posible gracias al liderazgo de la Dirección General, en cabeza de Luis Enrique Roa Merchán, así como al apoyo de la Oficina de Planeación y la asesoría de MIPG, liderados por Enrique Brieva Jurado y Giovanna Venegas.





INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

2. Información sobre la Gestión documental. – Responsable Archivo)

ITEMS	DOCUMENTOS	PROCESO	RESPONSABLE	FECHA	DOCUMENTO DE APROBACION
1	Informe circular externa 003 del 2023 Archivo General de la Nación	Control, Seguimiento y Evaluación	Gildardo Pérez	Agosto 2023	N..A.
2	Informe	EL INFORME	Remberto Viaña		N..A.
3	Tablas de Retención Documental	Gestión Documental	Remberto Viaña Oswaldo Meza	2016	N.A
4	Actas de Transferencias al Archivo Central del Distrito 2023	ACTA DE RECIBIDO DE TRANSFERENCIAS PRIMARIAS	Remberto Viaña Oswaldo Meza	12/12/2022 23/02/2023	
5	Actas de transferencias de Archivo de Gestión a Archivo Central Distriseguridad		Remberto Viaña Oswaldo Meza		N..A.
6	Informe de seguimiento a plan de Mejoramiento suscrito en Enero 2023	Plan de Mejoramiento 2023	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Octubre de 2023	N..A.
7	Plan Institucional de Archivo – PINAR	PINAR	Remberto Viaña Oswaldo Meza	23 Y 26 DE ENERO 2023.	N..A.
8	Programa de gestión Documental	Programa De gestión Documental	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Aprobado por resolución 100/2021 y actualizado anual mente.	N..A.
9	Plan de Sistema Integral Conservación Documental – SIC	Sistema Integrado de gestión	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Noviembre 2021	N..A.
10	Autodiagnóstico de gestión Documental – MIPG- DAFP 2023	Autodiagnóstico 2023	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Agosto	N..A.
11	Informe de seguimiento a Planes Institucionales a	Control, seguimiento y evaluación	Gildardo Pérez	Septiembre 2023	N..A.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

	corte segundo trimestre 2023				
12	Seguimiento de instrumentos archivísticos de la circular 003 de 15 de mayo de 2023	Acta de Seguimiento	Remberto Viaña Oswaldo Meza Gildardo Pérez	26 y 28 De Julio	N..A.

Se adjuntas los siguientes documentos:

Nombre

- 1. INFORME CIRCULAR EXTERNA 003 DE 2023 ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN
- 2. INFORME SEGUIMIENTO PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATEGICOS - SEGUNDO TRIMESTRE 2023
- 3. TABLA DE RETENCION
- 4. ACTAS DE TRANSFERENCIAS DEL ARCHIVO CENTRA AL ARCHIVO DISTRITAL
- 6. PLAN MEJORAMIENTO INFORME AGN - 2023
- 7. PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO DE LA ENTIDAD - PINAR 2023 pdf
- 8. PROGRAMA DE GESTION DOCUMENTAL 2023 pdf
- 9. MANUAL SISTEMA INTEGRADO DE CONSERVACION - SIC- DISTRISSEGURIDAD (1)
- 10. AUTODIAGNOSTICO 2023
- 11. INFORME SEGUIMIENTO PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATEGICOS - SEGUNDO TRIMESTRE 2023
- 12. ACTA REUNION GESTION DOCUMENTAL - AGN (002)
- 2246 15 NOV - FUID MAYO CONTROL INTERNO 2022_0149
- 2247 15 NOV - FUID AGOSTO JURIDICA 2022_0150
- 2248 15 NOV - FUID SEPTIEMBRE JURIDICA 2022_0151
- 2249 15 NOV - FUID SEPTIEMBRE PRESUPUESTO 2022_0152
- 2250 15 NOV - FUID NOVIEMBRE PRESUPUESTO 2022_0153



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

3. Informe de Gestión de correspondencia

De acuerdo al informe de gestión de correspondencia Distriseguridad cuenta con un manual de archivo y correspondencia código MGD - 003 versión 1.0 fecha: 18 de noviembre del 2021 el cual fue aprobado mediante resolución # 100 del 18/11/2021, el cual contiene lineamientos y procedimientos para la gestión de trámites del proceso de Gestión Documental.

Se adjunta documento Word marcado: **MANUAL DE ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA 2021** Gestiones desarrolladas por la entidad, despacho u órgano, correspondientes a los lineamientos generales de la política de Gobierno Digital.

Con respecto a este ítem la entidad ha desarrollado e implementado los lineamientos de gobierno digital emanados de MinTic consolidados en política de gobierno digital y con base a esto se realizó la actualización de la pagina web www.distriseguridad.gov.co, así mismo se han seguido las recomendaciones de la oficina asesora informática de la alcaldía mayor de Cartagena de indias con respecto a este tema.

Con respecto a la seguridad digital la entidad ha venido realizando un trabajo arduo por la consecución de equipos de cómputo modernos para actualizar e implementar toda la política de seguridad digital de la entidad apoyándose en los lineamientos emanados por el MinTic consolidados la política de seguridad digital, también se han seguido las recomendaciones dadas por la oficina asesora informática de la alcaldía mayor de Cartagena de indias con respecto a este tema.

Cabe resaltar que la entidad cuenta con tres planes estratégicos que trabajan de manera transversal estos componentes, nuestros planes son:

- PLAN DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACION
- PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACION
- PLAN ESTRATEGICO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES- PETI

La entidad también cuenta con un software antivirus Trellix licenciado el cual se renueva trienalmente, instalado en todos los equipos de la entidad para evitar que virus afecten a nuestros sistemas, así mismo se cuenta con un servicio de Ciberseguridad para prever ataques externos a nuestra red, el cual está contratado con el proveedor Tigo.

La entidad también cuenta con un cronograma de actividades tics, en la cual se tienen programadas las diferentes actividades desarrolladas por el área incluidos los mantenimientos preventivos.

La entidad cuenta actualmente con 15 licencias de Microsoft 365 las cuales se renuevan anualmente para el uso de le las herramientas ofimáticas y de los diferentes correos institucionales.

A continuación, se relacionan los correos institucionales de la entidad:



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

RELACION DE CORREOS		
#	PRINCIPAL	PERFIL
1	administracion@distriseguridad.gov.co	DIRECCION ADMINISTRATIVA
2	archivo@distriseguridad.gov.co	TECNICO ARCHIVO
3	comunidades@distriseguridad.gov.co	TECNICO COMUNIDADES
4	contabilidad@distriseguridad.gov.co	CONTADOR
5	controlinterno@distriseguridad.gov.co	CONTROL INTERNO
6	direccion@distriseguridad.gov.co	DIRECTOR GENERAL
7	ingenieria@distriseguridad.gov.co	INGENIERO OPERATIVO
8	juridico@distriseguridad.gov.co	OFICINA JURIDICA
9	operaciones@distriseguridad.gov.co	DIRECTOR OPERATIVO
10	planeacion@distriseguridad.gov.co	OFICINA PLANEACION
11	presupuesto@distriseguridad.gov.co	OFICINA PRESUPUESTO
12	recursos@distriseguridad.gov.co	RECURSOS HUMANOS Y FISICOS
13	tesoreria@distriseguridad.gov.co	TESORERIA
14	tic@distriseguridad.gov.co	APOYO TICS
15	plataformas@distriseguridad.gov.co	APOYO PLATAFORMAS

Anexo

Situación de los Recursos

Situación de los ingresos del Distrito y su nivel de influencia porcentual sobre el total de los ingresos

Tabla 1 Comparación De Ingresos Distriseguridad 2020 – 2023

Distriseguridad registró un comportamiento positivo en el recaudo de los Ingresos Totales, la tasa promedio de crecimiento anual es del 65.30%, lo que significa un incremento sostenido en pesos constantes desde el inicio de este gobierno.

Los Ingresos Totales de la entidad están constituidos por las Transferencias del Nivel Central, que corresponden a las siguientes fuentes: Telefonía Básica Conmutada 100%, Impuesto Predial Unificado 1%, Impuesto de Delineación Urbana 10% y Rendimientos Financieros ICLD 100%. Durante la vigencia fiscal 2021 el total de rentas ascendió a \$12.847 millones de pesos lo que representa un incremento del 74.20% con respecto al 2020 incremento que obedece a los mayores valores recaudados por la fuente de Telefonía Básica Conmutada 100% y el Impuesto de Delineación Urbana 10%.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO POR AÑO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE RECAUDADO
VIGENCIA FISCAL 2020			
APORTES DEL DISTRITO	\$8,298,962,500.00	\$7,372,819,276.00	88.84%
APORTES PROPIOS	\$.00	\$.00	\$.00
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 1,283,452.00	\$ 2.164.915.00	168.68%
VIGENCIA FISCAL 2021			
APORTES DEL DISTRITO	\$12,101,803,690.00	\$12,833,452,683.00	106.05%
APORTES PROPIOS	\$.00	\$.00	\$.00
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$1,287,687.00	\$ 13.602.141.00	1056.32%
VIGENCIA FISCAL 2022			
APORTES DEL DISTRITO	\$14,897,334,584.00	\$16,241,865,767.00	109.03%
APORTES PROPIOS	\$.00	\$.00	\$.00
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 1,307,002.00	\$ 6.003.141.00	459.31%
VIGENCIA FISCAL A 31 DE OCTUBRE DE 2023			
APORTES DEL DISTRITO	\$33,502,639,521.00	\$31,712,310,008.00	94.69%
APORTES PROPIOS	\$.00	\$.00	\$.00
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$1,427,638.00	\$10,282,887.00	714.67%

Fuente: Sistema de información Dirección Administrativa y Financiera- Distriseguridad.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Tabla 2 Comparación Del Gasto Distriseguridad 2020 - 2023

La ejecución de Gastos de Distriseguridad tuvo un comportamiento positivo, presentando una tasa promedio de crecimiento del 0.99% en los Gastos de Funcionamiento; mientras que los Gastos de Inversión crecieron en promedio en un 64.65%.

Durante el cuatrienio en mención Distriseguridad tramitó ante el concejo Distrital la asunción de compromisos de vigencias futuras ordinarias con cargo al presupuesto de las vigencias 2022 y 2023. (Ver archivos adjunto en formato Excel.)

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO POR AÑO	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
VIGENCIA FISCAL 2020			
FUNCIONAMIENTO	\$ 3,000,075,937.00	\$ 2,699,589,702.67	90.00%
INVERSIÓN	\$ 5,300,170,015.00	\$ 4,949,946,097.49	93.00%
OTROS CONCEPTOS	\$.00	\$.00	\$.00
VIGENCIA FISCAL 2021			
FUNCIONAMIENTO	\$ 3,215,561,501.00	\$ 2,699,691,277.11	84%
INVERSIÓN	\$ 8,887,529,876.03	\$ 6,878,978,799.41	77%
OTROS CONCEPTOS	\$.00	\$.00	\$.00
VIGENCIA FISCAL 2022			
FUNCIONAMIENTO	\$ 3,478,483,058.00	\$ 3,102,314,519.59	89%
INVERSIÓN	\$ 11,420,158,527.88	\$ 10,383,091,080.55	91%
OTROS CONCEPTOS	\$.00	\$.00	\$.00
VIGENCIA FISCAL A 31 DE OCTUBRE DE 2023			
FUNCIONAMIENTO	\$ 3,594,237,598.00	\$ 2,753,626,161.52	77%
INVERSIÓN	\$ 29,909,829,560.77	\$ 21,186,287,386.06	71%



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO POR AÑO	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
OTROS CONCEPTOS	\$.00	\$.00	\$.00

Fuente: Indicar cuál es la fuente de la información y la fecha de cohorte.
Sistema de información Dirección Administrativa y Financiera- Distriseguridad.

Tabla 3 Comparación De Activos Fijos Distriseguridad 2020 - 2023

Vigencia fiscal 2020- 1° de enero a 31 de diciembre de 2020

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$.00
EDIFICACIONES	\$.00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$.00
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 2.172.424.000
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 52.971.215
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 112.988.934
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$.00
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$.00
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$ 20.940.000
OTROS CONCEPTOS	\$.00
TOTAL	\$ 2.359.324.149

Fuente: Sistema de información Dirección Administrativa y Financiera- Distriseguridad.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

Vigencia fiscal 2021- 1° de enero a 31 de diciembre de 2021

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$.00
EDIFICACIONES	\$.00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$.00
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 2.172.424.594
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 52.971.215
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 110.822.176
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$.00
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$.00
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$.00
TOTAL	\$ 2.336.217.985

Fuente: **Sistema de información Dirección Administrativa y Financiera- Distriseguridad.**

Vigencia fiscal 2022- 1° de enero a 31 de diciembre de 2022

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$.00
EDIFICACIONES	\$.00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$.00
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 2.172.424.594
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 52.971.215
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 110.822.176
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$.00
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$.00
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$.00
TOTAL	\$ 2.336.217.985

Fuente: **Sistema de información Dirección Administrativa y Financiera- Distriseguridad.**



**INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE
DE RESULTADOS 2020 - 2023**

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

Vigencia fiscal 2023- 1° de enero a 30 de septiembre de 2023

CONCEPTO	VALOR (En millones de Pesos)
TERRENOS	\$.00
EDIFICACIONES	\$.00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$.00
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	\$ 2.172.424.594
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	\$ 78.708.798
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 110.822.175
BIENES MUEBLES EN BODEGA	\$.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES	\$.00
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	\$.00
INTANGIBLES (SOFTWARE Y LICENCIAS)	\$.00
OTROS CONCEPTOS	\$.00
TOTAL	\$ 2.361.955.567

Fuente: Indicar cuál es la fuente de la información y la fecha de cohorte.

Sistema de información Dirección Administrativa y Financiera- Distriseguridad.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Con relación a la planta de personal la alcaldía cuenta con las siguientes plantas, en la cual se puede identificar cuáles están ocupadas y las disponibles:

Tabla 4 Asignaciones Salariales Distriseguridad

No. de empleos	Denominación del empleo	Salario Mensual	Total Salarios Mensual	Estado
1	Director General	\$ 18.226.194	\$ 18.226.194	Libre Nombramiento y Remoción
1	Director Administrativo y Financiero	\$ 13.513.547	\$ 13.513.547	Libre Nombramiento y Remoción
1	Director Operativo	\$ 13.513.547	\$ 13.513.547	Libre Nombramiento y Remoción
1	Asesor de Control Interno	\$ 13.513.552	\$ 13.513.552	Libre Nombramiento y Remoción de Periodo Fijo
5	Profesional Especializado	\$ 10.177.459	\$50.887.295	Planta – Provisional(4)
1	Profesional	\$ 6.658.871	\$ 6.658.871	Planta – Provisional(1)
2	Técnico Operativo	\$5.978.559	\$11.957.118	Planta – Provisional(1)
1	Auxiliar Administrativo	\$ 2.245.245	\$ 2.245.245	Planta – Provisional(1)
1	Auxiliar de Servicios Generales	\$ 2.245.245	\$ 2.245.245	Planta – Provisional(1)
14			\$ 132.760.614	



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Fuente: RESOLUCIÓN No. 050-2023 "POR MEDIO DE LA CUAL SE REAJUSTA LA ASIGNACIÓN BÁSICA, EL AUXILIO DE TRANSPORTE, EL AUXILIO DE ALIMENTACIÓN A LOS EMPLEADOS DE DISTRISSEGURIDAD, CORRESPONDIENTES A LA VIGENCIA 2023 Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"

Detalle la planta de personal de la entidad

Tabla 5 Gestión de la Planta de Personal Distriseguridad

INFORME SOBRE LA SITUACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL DE LA ENTIDAD.

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	4	4	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	4	4	0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	10	10	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	10	10	0
TRABAJADORES Y EMPLEADOS OFICIALES			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	0	0	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	0	0	0

Fuente: RESOLUCION No. 047-2020 "POR MEDIO DE LA CUAL SE ACTUALIZA EL MANUAL ESPECIFICO DE FUNCIONES, REQUISITOS Y COMPETENCIAS LABORALES DEL ESTABLECIMIENTO PÚBLICO DISTRISSEGURIDAD. MATRIZ DE INFORMACION DE PERSONAL

Nota: Del total de cargos de Carrera Administrativa, 8 están provistos en provisionalidad, estos se incluyeron en la Oferta Pública de Empleos de Carrera de la Comisión Nacional del Servicio Civil - CNSC y se incluyeron en su totalidad en el Concurso Territorial 2023.

Tabla 6 Relación de Contratos de Distriseguridad

Con relación a los contratos, a continuación, se señala un cuadro resumen en el cual se presentan por modalidad de contratación, adicional, se adjunta archivo Excel marcado: LISTADO COMPLETO CONTRATACIÓN 2020-2023 DISTRISSEGURIDAD, en el cual se encuentra por cada contrato la descripción de cada uno de ellos, así como, la cuantía, su estado, la fuente del recurso, entre otro.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETO CONTRACTUAL	NÚMERO DE CONTRATOS EN PROCESO	NÚMERO DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (En millones de Pesos)	NOMBRE DEL INTERVENTOR O SUPERVISOR
VIGENCIA FISCAL 2020					
CONTRATACIÓN DIRECTA	VARIOS	176	176	\$2.867.184.425	VARIOS
LICITACIÓN PÚBLICA	SUMINISTRO DE ALMUERZOS Y CENAS A LOS MIEMBROS DE LA FUERZA PUBLICA QUE CONFORMAN EL ESQUEMA DE SEGURIDAD DEL ALCALDE MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	1	1	\$358.968.450	ENVER DIAZ ESCANDON
CONCURSO DE MÉRITOS	INTERVENTORIA TECNICA JURIDICA FINANCIERA CONTABLE Y AMBIENTAL DEL CONTRATO DE OBRA No 189 2020 CUYO OBJETO CORRESPONDE A LA REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA Y SEÑALIZACION DE LAS PLAYAS TENAZAS CABRERO MARBELLA Y PLAYA AZUL BOQUILLA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS DURACION HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2020	1	1	\$14.536.481	ENVER DIAZ ESCANDON
SELECCIÓN ABREVIADA	VARIOS	2	2	\$655.244.064	VARIOS
MÍNIMA CUANTÍA	VARIOS	6	6	\$52.143.663	VARIOS
OTROS	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COLABORACION No 0012020 SUSCRITO ENTRE EL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS Y DISTRISEGURIDAD	1	1	\$902.418.386	AQUILES RODRIGUEZ RIBON
VIGENCIA FISCAL 2021					
CONTRATACIÓN DIRECTA	VARIOS	124	124	\$3.882.362.439	VARIOS



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

LICITACIÓN PÚBLICA	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN BAJO LA MODALIDAD DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS A LOS MIEMBROS INTEGRANTES DEL CUERPO DE SALVAVIDAS Y ESQUEMA DE SEGURIDAD DEL ALCALDE MAYOR EN MARCO DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	1	1	\$288.681.000	LUIS ENRIQUE ROA MERCHAN
CONCURSO DE MÉRITOS	0	0	0	\$.00	0
SELECCIÓN ABREVIADA	VARIOS	2	2	\$240.012.930	VARIOS
MÍNIMA CUANTÍA	VARIOS	3	3	\$46.277.518	VARIOS
OTROS	CONTRATO INTERADMINISTRATIVOS *incluido convenio marco valor 0 con ETB	2	2	1960434684	ENVER DIAZ ESCANDON
OTROS	ORDENES DE COMPRA TVEC- Combustible	1	1	29.995.290	ENVER DIAZ ESCANDON
VIGENCIA FISCAL 2022					
CONTRATACIÓN DIRECTA	VARIOS	109	109	\$6.108.201.126	VARIOS
LICITACIÓN PÚBLICA	0	0	0	\$.00	0
CONCURSO DE MÉRITOS	0	0	0	\$.00	0
SELECCIÓN ABREVIADA	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN BAJO LA MODALIDAD DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS A LOS MIEMBROS INTEGRANTES DEL ESQUEMA DE SEGURIDAD DEL ALCALDE MAYOR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSION, FORTALECIMIENTO LOGISTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS	1	1	\$121.534.326	ENVER DIAZ ESCANDON
MÍNIMA CUANTÍA	VARIOS	8	8	\$89.712.582,77	VARIOS
OTROS	GERENCIA INTEGRAL CONVENIO CAI- GERENCIA INTEGRAL CONVENIO SEÑALIZACION DE PLAYAS- CONVENIO ENTORNOS ESCOLARES- CONVENIO CCTV	4	4	4010566113	VARIOS



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

VIGENCIA FISCAL 2023					
CONTRATACIÓN DIRECTA	VARIOS	88	21	\$2.378.025.330	VARIOS
LICITACIÓN PÚBLICA	0	0	0	\$.00	0
CONCURSO DE MÉRITOS	0	0	0	\$.00	0
SELECCIÓN ABREVIADA	0	0	0	\$.00	0
MÍNIMA CUANTÍA	VARIOS	3	1	38235750	VARIOS
OTROS	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVO	6	0	\$13.085.832.832	LUIS CAMPO BAZA
OTROS	ACUERDOS MARCO Y GRANDES SUPERFICIES TVEC	6	2	2237266086	VARIOS

Fuente, elaboración propia con datos de SECOP I y II, Oficina Jurídica de Distriseguridad



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Por su parte, en lo que tiene que ver con sentencias, demandas, juicios y deudas jurídicas, a continuación, se describen el consecutivo, la acción, el valor de la pretensión, el expediente entre otras.

Tabla 7 Procesos Judiciales en Distriseguridad

NÚMERO DE DEMANDAS	ACCIÓN O MEDIO DE CONTROL	PRETENSIONES	ESTADO DEL PROCESO	EXPEDIENTE	RIESGO PROCESAL
01	ACCIÓN POPULAR	\$ 0	SENTENCIA- INFORME DE CUMPLIMIENTO	<u>2006-01162</u>	REMOTA
02	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	\$70,000,000	AUTO DONDE REQUIERE PRUEBAS	<u>2011-00186</u>	REMOTA
03	REPARACIÓN DIRECTA	\$ 310,254,300	RECURSO DE APELACION SENTENCIA TRIBUNAL SEGUNDA INSTANCIA	<u>2014-00197</u>	MEDIA
04	REPARACION DIRECTA	\$ 413,672,400	RECURSO DE APELACION SENTENCIA TRIBUNAL SEGUNDA INSTANCIA	<u>2014-00337</u>	BAJA
05	ORDINARIO LABORAL	\$ 56,181,934	AL DESPACHO PÁRA EMITIR SENTENCIA	<u>2015-00470</u>	REMOTA
06	ORDINARIO LABORAL	\$ 57,370,810	CONTESTACION DE DEMANDA	<u>2015-00470</u>	REMOTA
07	ORDINARIO LABORAL	\$ 74,546,566	AUTO ADMITE CONTESTACION DE DEMANDA Y LLAMAMIENTO EN GARANTIA	<u>2015-00450</u>	REMOTA
08	ORDINARIO LABORAL	\$ 80,955,967	CONTESTACIÓN DEMANDA- MEDIANTE AUTO SE NOMBRA CURADOR AD-LITEM	<u>2015-00468</u>	REMOTA



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

09	ORDINARIO LABORAL	\$80,000,000	CONTESTACION DEMANDA	<u>2015-0480</u>	REMOTA
10	ORDINARIO LABORAL	\$ 72,525,648	AUDIENCIA INICIAL	<u>2015-00457</u>	REMOTA
11	ORDINARIO LABORAL	\$80,000,000	AUTO VINCULAR MEDIANTE LLAMAMIENTO EN GARANTIA	<u>2015-00471</u>	REMOTA
12	ORDINARIO LABORAL	\$80,000,000	AUTO VINCULAR MEDIANTE LLAMAMIENTO EN GARANTIA	<u>2016-00490</u>	REMOTA
13	REPARACIÓN DIRECTA	\$500,000,000	PARA FIJAR FECHA DE AUEDIENCIA	<u>2016-00490</u>	REMOTA
14	REPARACION DIRECTA	\$792,873,250	RECURSO DE APELACIÓN A TRUBUNAL 2 INSTANCIA	<u>2016-00190</u>	BAJA
15	REPARACION DIRECTA	\$714,280,000	RECURSO DE APELACIÓN A TRUBUNAL 2 INSTANCIA	<u>2017-00012</u>	REMOTA
16	REPARACION DIRECTA	\$ 439,067,200	AUDIENCIA DE PRUEBAS	<u>2017-00062</u>	REMOTA
17	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	\$ 78,124,000	CONTESTACION DEMANDA Y EXCEPCIONES	<u>2018-00098</u>	REMOTA
18	REPARACION DIRECTA	\$ 233,431,090	RECURSO DE APELACION TRIBUNAL 2 INSTANCIA	<u>2019-00052</u>	MEDIA
19	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	\$57.400.000	AUTO RESUELVE EXCEPCIÓN DE PRESCRIPCION	<u>2019-00042</u>	REMOTA
20	REPARACION DIRECTA	\$ 366,835,492,78	ALEGATOS DE CONCLUSION	<u>2019-00268</u>	REMOTA



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

21	ORDINARIO LABORAL	\$89,000,000	CONTESTACION DEMANDA	<u>2019-00380</u>	REMOTA
22	REPARACION DIRECTA	\$107,330,001	CONTESTACION DEMANDA Y LLAMAMIENTO EN GARANTIA	<u>2020-00017</u>	REMOTA
23	ORDINARIO LABORAL	\$400,000,000	CONTESTACION DE DEMANDA	<u>2021-000217</u>	REMOTA
24	REPARACION DIRECTA	\$200,000,000	AUDIENCIA DE PRUEBAS	<u>2020-00019</u>	REMOTA
25	NULIDAD Y REESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	\$407,957,324	CONTESTACION DEMANDA	<u>2023-00025</u>	REMOTA
26	ACCION POPULAR	\$0	INFORME DE ACTIVIDADES DE CUMPLIMIENTO	<u>2023-00261</u>	REMOTA

Fuente: Oficina Coordinación Jurídica

Fuente de Información propia de Distriseguridad

Con relación a los planes de mejoramiento a cargo de Distriseguridad se presenta lo siguiente.



**INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE
DE RESULTADOS 2020 - 2023**

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

Tabla 8 Acciones Correctivas, Preventivas y de Mejora

las acciones de mejoras están inmersas en los planes de mejoramiento



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Frente a la seguridad de los archivos, la entidad tiene un sistema documental electrónico propio en el cual se almacena y se realiza la gestión documental, en particular y de acuerdo con Archivo General de la Nación en la “Circular Externa No 003” (Archivo General de la Nación Colombia, 2023)

Se ha implementado instrumentos archivísticos en el Distrito, como el sistema de Gestión Documental, “Archivo Ordenado Web”, y el cual está alienado al proceso de gestión documental de la Entidad. De manera complementaria, se desarrolló el Programa Gestión Documental se encaminan conforme a los lineamientos establecidos desde el artículo 2.8.2.5.1 al 2.8.2.5.15 del Decreto 1080 de 2015. Inclusive, en el marco del programa se desarrolló el manual de clasificación documental, el cual se presenta a continuación:

Tabla 9 Manual de Clasificación Documental

ASPECTO / CRITERIO	ACTIVIDADES	TIPO DE REQUISITO			
		Administrativo	Legal	Funcional	Tecnológico
ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL	Elaboración, Aprobación, Publicación de la Política de Gestión Documental	X	X	X	
	Actualización, Aprobación, Publicación del Programa de Gestión Documental-PGD	X	X	X	
	Elaboración, Aprobación, Publicación del Plan Institucional de Archivos-PINAR	X	X	X	
	Actualización, Aprobación, Publicación del Sistema Integrado de Conservación-SIC	X	X	X	
	Presentación TRD Consejo Departamental Archivos, Convalidación, Publicación e Implementación TRD	X	X	X	
	Elaboración de Inventarios Documentales Archivos de Gestión	X	X	X	X
	Elaboración, Publicación Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos		X	X	X
	Elaboración, Publicación Banco Terminológicos		X	X	
	Elaboración, Publicación de la Tabla de Control de Acceso - TAC articulada con las políticas de seguridad de la Alcaldía	X	X	X	X



**INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE
DE RESULTADOS 2020 - 2023**

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

Fuente, elaboración oficina gestión documental Distriseguridad



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

De la misma manera, a continuación, se describe la tabla de Retención Documental – TRD del Distrito:

Tabla 10 Tabla de Retención Documental Distriseguridad

ITEMS	DOCUMENTOS	PROCESO	RESPONSABLE	FECHA	DOCUMENTO DE APROBACION
1	Informe circular externa 003 del 2023 Archivo General de la Nación	Control, Seguimiento y Evaluación	Gildardo Pérez	Agosto 2023	N..A.
2	Informe	EL INFORME	Remberto Viaña		N..A.
3	Tablas de Retención Documental	Gestion Documental	Remberto Viaña Oswaldo Meza	2016	N.A
4	Actas de Transferencias al Archivo Central del Distrito 2023	ACTA DE RECIBIDO DE TRANSFERENCIAS PRIMARIAS	Remberto Viaña Oswaldo Meza	12/12/2022 23/02/2023	
5	Actas de transferencias de Archivo de Gestion a Archivo Central Distriseguridad		Remberto Viaña Oswaldo Meza		N..A.
6	Informe de seguimiento a plan de Mejoramiento suscrito en Enero 2023	Plan de Mejoramiento 2023	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Octubre de 2023	N..A.
7	Plan Institucional de Archivo – PINAR	PINAR	Remberto Viaña Oswaldo Meza	23 Y 26 DE ENERO 2023.	N..A.
8	Programa de Gestion Documental	Programa De Gestion Documental	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Aprobado por resolución 100/2021 y actualizado anual mente.	N..A.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

9	Plan de Sistema Integral Conservación Documental – SIC	Sistema Integrado de Gestion	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Noviembre 2021	N..A.
10	Autodiagnóstico de Gestion Documental – MIPG- DAFP 2023	Autodiagnóstico 2023	Remberto Viaña Oswaldo Meza	Agosto	N..A.
11	Informe de seguimiento a Planes Institucionales a corte segundo trimestre 2023	Control, seguimiento y evaluación	Gildardo Perez	Septiembre 2023	N..A.
12	Seguimiento de instrumentos archivísticos de la circular 003 de 15 de mayo de 2023	Acta de Seguimiento	Remberto Viaña Oswaldo Meza Gildardo Perez	26 y 28 De Julio	N..A.

Fuente, elaboración oficina gestión documental Distriseguridad



**INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE
DE RESULTADOS 2020 - 2023**

**ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS**

De la misma manera, a continuación, se describe el tema de planes de mejoramiento:

Tabla 11 Planes de Mejoramiento en Distriseguridad

Se adjunta documento con la relación de planes de mejoramiento.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Además, se realizaron inventarios documentales de las diferentes a las cuales están integradas a Archivo Ordenado Web. Este programa archivístico hace parte de las acciones efectuadas relacionadas con los fondos acumulados (Los fondos acumulados son documentos reunidos por una entidad en el transcurso de su vida institucional sin un criterio archivístico determinado de organización y de conservación).

Comités y Juntas en las que participa Distriseguridad

Distriseguridad no participa en ningún comité o junta.

Recomendaciones Generales

Se recomiendan las siguientes acciones para la vigencia 2024 – 2027

1. Construcción y/o adquisición de una sede propia para la entidad.
2. Alquiler de bodega más pequeñas para almacenamiento.
3. Reponer sistema de video vigilancia fase 1
4. Ampliar planta de personal de la entidad
5. Formalización del empleo laboral

Establecer para Distriseguridad un procedimiento de Disposición final de vehículos a fin de no generar una carga impositiva para Distriseguridad que pueda generar eventualmente detrimento patrimonial, como quiera que recursos que pueden ser invertidos en las metas de la entidad o en la optimización de la función administrativa de este establecimiento público, estas siendo utilizados en el pago de impuestos a unos vehículos que finalmente se encuentran en estado de obsolescencia.

Dentro de las recomendaciones, el archivo central del distrito nos brinde espacio suficiente en el lapso de cada año, 2 transferencias anuales y así crear espacio en nuestro archivo central.

Mantener la armonía y articulación entre el área financiera, contratación y planeación con el fin de que la información presentada a los diferentes entes de control conserve la integralidad y transparencia debida.

Al momento de presentar el Anteproyecto de presupuesto es pertinente que no solo se tomen en cuenta los valores históricos sino también se debe enriquecer con evaluaciones de factores coyunturales internos y externos.

Seguir el ejercicio de depurar algunas cuentas que componen el balance general.

Realizar un inventario actualizado de los bienes tangibles e intangibles a cargo de la entidad.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Continuar con la buena armonización entre los distintos procesos que componen el área administrativa.

Se recomienda dar continuidad al contrato de mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de video vigilancia de Cartagena, con el propósito de garantizar la prestación del servicio de videoseguridad por parte de la Policía Nacional, para lo cual se requiere adelantar el proceso de contratación una vez sea nombrado y se posesione el nuevo equipo directivo de DISTRISEGURIDAD, teniendo en cuenta que el actual contrato se extiende hasta el 31 de diciembre de 2023.

Se recomienda incluir en el alcance del nuevo contrato una bolsa de repuestos de precios fijos con un monto disponible para la adquisición y suministro de repuestos que vaya en concordancia con las necesidades de todo el sistema.

Se recomienda seguir proporcionando este apoyo dado la importancia y relevancia que toma poder atender de manera inmediata todas las emergencias y/o necesidades de habitantes del Distrito de Cartagena y visitantes.

Se recomienda seguir trabajando en el cumplimiento de los requisitos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en cada una de sus Dimensiones con el fin de mantener los excelentes resultados obtenidos.

También se sugiere prestar especial atención a las recomendaciones transversales realizadas por la Oficina de Control Interno de la entidad, toda vez que tratan temas estructurales que si se intervienen pueden impactar varias políticas de gestión y desempeño.

Se solicita a los líderes de procesos y por ende de políticas del MIPG diligenciar los autodiagnósticos a principio de vigencia en aras de elaborar planes de mejoramiento con el fin de detectar falencias y darle la respectiva corrección.

Actualización del manual de convivencia y conductas ciudadanas

Recomendaciones presentadas por programas estratégicas:

➤ **Programa: IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE LAS HERRAMIENTAS
TECNOLÓGICAS PARA LA SEGURIDAD Y SOCORRO**

Ampliar la cobertura del sistema de video vigilancia de la ciudad acorde a lo solicitado por la Policía Metropolitana (CONPES 3437 DE 2006 – Ministerio del Interior).

Reemplazar fase I del sistema de video vigilancia, 150 cámaras distribuidas en toda la ciudad, que cumplió 10 años de servicio; actualmente está en proceso de dar de baja por obsolescencia.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Diseñar e implementar un sistema de video vigilancia con reconocimiento facial y lectura de placas vehiculares, para sectores estratégicos de la ciudad en coordinación con la Policía Metropolitana de Cartagena.

Articular y diseñar proyectos para aumentar la cobertura en áreas rurales y corregimentales.

Financiar y establecer una sala de crisis en la alcaldía distrital, donde se logre la articulación real de las instituciones que deben hacer parte de SIES.

Repotenciar y/o actualizar los sistemas de alarmas comunitarias existentes en la ciudad, para lograr estandarizar la tecnología de los equipos.

Establecer una política de Integración de los sistemas de alarmas comunitarias de las diversas oficinas de la administración distrital, Secretaria del Interior – Distriseguridad, sujeto al Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana – PISCC.

Ampliar la cobertura del sistema de alarmas comunitarias a zonas en expansión y corregimientos.

➤ **Programa: OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y MOVILIDAD DE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD Y SOCORRO**

Toma de decisiones tempranas en la vigencia sobre apoyo a infraestructura, adelantar mesas de trabajo técnico con la Policía Nacional donde se establezcan claramente los requisitos documentales de forma definitiva, e involucrar a las instituciones que emiten esta documentación.

Asignación de mayores recursos para la movilidad con el fin de atender las solicitudes de la Fuerza Pública y Organismos de Seguridad.

➤ **Programa: VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA**

Se recomienda construir 20 garitas de playa para el servicio del Cuerpo de Rescate Náutico “Guardianes de Playa” en los sectores viabilizados por DIMAR.

Se recomienda generar cultura ciudadana en los cartageneros y visitantes de la zona para para que dichas vallas no sean vandalizadas.

Garantizar la señalización permanente de las playas con el mantenimiento de las vallas por el nivel de salinidad a la que están expuestas.

Se recomienda generar cultura ciudadana en los cartageneros y visitantes de la zona para para que dichas vallas no sean vandalizadas.



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE DE RESULTADOS 2020 - 2023

ALCALDÍA DISTRITAL DE
CARTAGENA DE INDIAS

Garantizar la señalización permanente de las playas con el mantenimiento de las vallas por el nivel de salinidad a la que están expuestas.

➤ Programa: CONVIVENCIA PARA LA SEGURIDAD

Diseñar estrategias de trabajo para ampliar el impacto del programa de conductas favorables a la convivencia, como ejemplo: estructuración y desarrollo de campañas en convivencia, formación de carácter formal tipo diplomado, esto estaría asociado a un fortalecimiento en la financiación del programa.

• Relación de documentos adjuntos al informe:

Documentos:

1. CUADRO PROYECTOS EJECUCIÓN DISTRISSEGURIDAD VIGENCIAS 2020 A 2023 (Excel)
2. LISTADO COMPLETO CONTRATACIÓN 2020-2023 DISTRISSEGURIDAD (Excel)
3. REGLAMENTOS, MANUALES, OTROS (Carpeta)
4. GESTION DOCUMENTAL (Carpeta)
5. PLANES DE MEJORAMIENTO CONTROL INTERNO – DEPENDENCIAS (Word)
6. MANUAL DE ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA 2021 (Word)

FIRMAS

LUIS ENRIQUE ROA MERCHA
DIRECTOR GENERAL DISTRISSEGURIDAD

Revisaron:

REMBERTO VIANA GONZALEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

LUIS CAMPO BAZA

EGDAR MARTINEZ COGOLLO
PROFESIONAL ESPECIALIZADO JURIDICA
PLANEACIO

ENRIQUE N. BRIEVA JURADO
PROFESIONAL ESPECIALIZADO